

# El ADN de la gobernanza

Por Dra. Eneida Torres de Durand  
Especial para LA SEMANA



La Dra. Eneida Torres de Durand es la autora, junto al Dr. Saúl Pratts Ponce de León, del libro "Una Nueva Gobernanza para Puerto Rico", presentado este miércoles en el Museo y Centro de Estudios Humanísticos Dra. Josefina Camacho de la Nuez de la Universidad del Turabo.

La gobernanza es una plataforma o forma de gobernar cuyo ADN se sustenta en la transparencia, la rendición de cuentas, la responsabilidad gubernamental, el desarrollo, la competitividad de la economía y la participación de todos los sectores sociales: gobierno; empresas; ciudadanos y organizaciones sin fines de lucro con el propósito de potenciar un desarrollo económico, social e institucional sostenible de los países, naciones y organizaciones. Esta forma de gobernar promueve la sincronía y el sano equilibrio entre el Estado, la sociedad civil y el mercado de

la economía.

Cuando hablamos de gobernanza a nivel público y corporativo nos referimos en general a estructuras, normas, procesos, prácticas y principios éticos y de responsabilidad social dirigidos a gestar un nuevo estilo de gobernar un país, nación, municipalidad o empresa. Esta cultura de buen gobierno permite las relaciones resilientes y transparentes entre los diferentes públicos y genera la credibilidad, confianza y la cohesión necesarias para movilizar las prioridades de país, la competitividad económica y el desarrollo del capital humano y social.

Para introducir la transparencia y la rendición de cuentas en el ADN de la plataforma de gobernanza del país es necesario adoptar métodos y desarrollar instrumentos y prácticas de desarrollo económico, mercados de capital eficientes y estrategias de movilización del capital humano y social para cambiar el comportamiento en el código genético de las instituciones públicas. La metáfora del ADN ha sido trabajada por teóricos como Noel Tichy y David Osborne, entre otros. Si abundamos sobre esta metáfora podemos aceptar como premisa que los sistemas públicos son organismos complejos adaptables que viven, crecen, cambian con el paso del tiempo y mueren.

El ADN proporciona a las instituciones las premisas básicas y determinantes para el desarrollo de las aptitudes y la conducta del organismo. Si se cambia el ADN, surgen nuevas aptitudes y una conducta nueva que nos permite crear el círculo virtuoso de la prosperidad, la competitividad económica y la creación de capital social y humano que necesitamos como país para enfrentar con éxito los retos y desafíos de los momentos de crisis y adversidad que enfrentamos al presente. Este cambio genético ayuda a detener el círculo vicioso del



estancamiento social y económico, la austeridad y la corrupción.

Consideramos que las piezas principales del ADN de la Gobernanza a desarrollar son: (1) la participación trisectorial; (2) la transparencia; (3) la rendición de cuentas; (4) la competitividad económica; (5) la responsabilidad fiscal; (6) las prácticas para combatir la corrupción y (7) la cultura de buen gobierno.

Este paradigma de gestión trasciende la connotación meramente económica y reconoce el valor y la capacidad de todos los sectores de la sociedad para contribuir a gestar el círculo virtuoso de la prosperidad y el bienestar. Como nos dice Hostos "el mejor ciudadano para la vida es el que puede servir mejor a sus semejantes".

La autora es Directora Ejecutiva del Centro de Gobernanza Pública y Corporativa y Profesora Adjunta de la Escuela de Negocios y Empresarismo de la Universidad del Turabo. Comentarios: [etorres91@suagm.edu](mailto:etorres91@suagm.edu)